

## MUNICIPIO DE CUETZALAN DEL PROGRESO PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	92,542,551.40	325,262,191.00
IMPUESTOS	1,041,045.00	2,532,630.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	1,182,186.50	4,067,563.04
PRODUCTOS	75,254.11	1,650,871.58
APROVECHAMIENTOS	268,167.00	1,517,337.02
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	219,750.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	89,975,898.79	315,274,039.36
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	29,501,374.48	171,804,455.66
SERVICIOS PERSONALES	12,258,242.45	54,988,567.54
MATERIALES Y SUMINISTROS	2,912,439.11	19,139,796.31
SERVICIOS GENERALES	8,921,498.15	66,587,434.12
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	1,508,758.51	11,687,924.34
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	3,318,436.26	17,360,733.35
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	582,000.00	2,040,000.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	63,041,176.92	153,457,735.34

MUNICIPIO DE CUETZALAN DEL PROGRESO PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
ORIGEN	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	322,456.67	170,672,476.86
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	209,480.35	158,443,786.69
BIENES MUEBLES	112,976.32	12,228,690.17
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-322,456.67	-170,672,476.86
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
ORIGEN	14,002,114.82	46,346,026.53
ENDEUDAMIENTO NETO	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	14,002,114.82	46,346,026.53
APLICACIÓN	24,868,964.02	39,027,980.27
SERVICIOS DE LA DEUDA	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	24,868,964.02	39,027,980.27
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-10,866,849.20	7,318,046.26

MUNICIPIO DE CUETZALAN DEL PROGRESO PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	51,851,871.05	-9,896,695.26
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	3,067,266.16	12,963,961.42
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	54,919,137.21	3,067,266.16

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. OSCAR PAULA CRUZ  
 PRESIDENTE MUNICIPAL

C. ESPERANZA HERNANDEZ LANDERO  
 TESORERA MUNICIPAL



GOBIERNO MUNICIPAL  
**CUETZALAN**  
 DEL PROGRESO, PUEBLA  
 2024-2027

PRESIDENCIA MUNICIPAL

C. ADALBERTO SOTO FERNANDEZ  
 SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO



SECRETARÍA DEL AYUNTAMIENTO



**CUETZALAN**  
**DEL PROGRESO**  
 Gobierno Municipal 2024-2027

TESORERÍA MUNICIPAL