

## MUNICIPIO DE CUETZALAN DEL PROGRESO PUEBLA

CUENTA PÚBLICA 2025  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
ORIGEN	325,262,191.00	317,374,118.23
IMPUESTOS	2,532,630.00	1,755,790.50
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	4,067,563.04	3,304,955.79
PRODUCTOS	1,650,871.58	612,069.00
APROVECHAMIENTOS	1,517,337.02	456,266.60
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	219,750.00	0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	315,274,039.36	311,245,036.34
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	171,804,455.66	144,873,266.79
SERVICIOS PERSONALES	54,988,567.54	47,974,664.38
MATERIALES Y SUMINISTROS	19,139,796.31	22,899,829.26
SERVICIOS GENERALES	66,587,434.12	44,148,390.81
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	11,687,924.34	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	17,360,733.35	26,113,192.64
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	2,040,000.00	3,737,189.70
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	153,457,735.34	172,500,851.44

MUNICIPIO DE CUETZALAN DEL PROGRESO PUEBLA

CUENTA PÚBLICA 2025  
 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
ORIGEN	0.00	670,000.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	0.00	670,000.00
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	170,672,476.86	185,071,481.34
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	158,443,786.69	183,837,545.14
BIENES MUEBLES	12,228,690.17	1,233,936.20
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-170,672,476.86	-184,401,481.34
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
ORIGEN	46,346,026.53	329,944,748.13
ENDEUDAMIENTO NETO	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	46,346,026.53	329,944,748.13
APLICACIÓN	39,027,980.27	305,080,156.81
SERVICIOS DE LA DEUDA	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	39,027,980.27	305,080,156.81
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	7,318,046.26	24,864,591.32

MUNICIPIO DE CUETZALAN DEL PROGRESO PUEBLA

CUENTA PÚBLICA 2025  
 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-9,896,695.26	12,963,961.42
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	12,963,961.42	0.00
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	3,067,266.16	12,963,961.42

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. OSCAR PAULA CRUZ  
 PRESIDENTE MUNICIPAL

C. ESPERANZA HERNANDEZ LANDERO  
 TESORERA MUNICIPAL



GOBIERNO MUNICIPAL  
**CUETZALAN**  
 DEL PROGRESO, PUEBLA  
 2024-2027

PRESIDENCIA MUNICIPAL

C. ADALBERTO SOTO FERNANDEZ  
 SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO



**CUETZALAN**  
**DEL PROGRESO**  
 Gobierno Municipal 2024-2027

SECRETARÍA DEL AYUNTAMIENTO



**CUETZALAN**  
**DEL PROGRESO**  
 Gobierno Municipal 2024-2027

TESORERÍA MUNICIPAL